

Система показателей КРІ системного интегратора

№	Цели	Подцели 1	Подцели 2	Подцели 3	Показатели за период	Ответственные роли
1	Увеличение масштаба бизнеса				Реализация, тыс. руб.	Зам. ГД
					Маржинальная прибыль, тыс. руб.	Зам. ГД
					Чистая прибыль, тыс. руб.	Генеральный директор
1.1		Увеличение реализации оборудования			Реализация оборудования, тыс. руб.	Менеджер по продажам оборудования
1.1.1			Менеджер по продажам оборудования
1.1.2			Менеджер по продажам оборудования
1.1.3			Менеджер по продажам оборудования
					Менеджер по продажам оборудования
					Менеджер по продажам оборудования
1.2		Увеличение реализации услуг			Реализация услуг, тыс. руб.	Менеджер по продажам услуг
1.2.1			Менеджер по продажам услуг
1.2.2			Менеджер по продажам услуг
1.2.3			Менеджер по продажам услуг
					Менеджер по продажам услуг
					Менеджер по продажам услуг
1.2.4			Руководитель службы ТО
1.2.5			Менеджер по продажам услуг
1.2.6		
1.2.6.		

Система показателей KPI системного интегратора ©Питер-Консалт

1						
1.3		Увеличение реализации по тендерам			Реализация по тендерам, тыс. руб.	Менеджер по тендерам
1.3.1			Менеджер по тендерам
1.3.2			Менеджер по тендерам
2	Повышение эффективности бизнеса				Рентабельность активов, %	Генеральный директор
2.1		Оптимизация расходов			Рентабельность продаж по чистой прибыли, %	Генеральный директор
2.1.1			Оптимизация логистических расходов		Стоимость логистических расходов на 1 кг (1 куб м), руб./кг (куб. м.)	Зам ГД, менеджеры по закупкам
2.1.2			Генеральный директор
2.1.3			Генеральный директор
2.1.3.1			Зам. ГД, Менеджеры по закупкам
2.1.3.2			Начальник проектно-сметного отдела, инженеры-проектировщики
2.1.3.3			Главный инженер, прорабы, бригадиры
2.1.3.4				Главный инженер, инженеры
2.1.3.5				Главный инженер, бригадиры, системные инженеры
2.1.3.6				Главный инженер, электромонтажники
2.2		Повышение			Рентабельность	Зам. ГД

Система показателей КРІ системного интегратора ©Питер-Консалт

		эффективности использования рабочего капитала			оборотных средств, %	
2.2	.1		Повышение оборачиваемости на складе		Оборачиваемость по складу, дней	Зам. ГД
2.2	.2		Отсутствие просроченной дебиторской задолженности (ПДЗ)		Доля ПДЗ в общей ДЗ, %	Зам. ГД
2.2	.2.1			Менеджер по продажам оборудования
2.2	.2.2			Менеджер по продажам услуг
2.2	.2.3			Менеджер по тендерам
2.2	.3		Привлечение авансов заказчиков		Оборачиваемость авансов, дней	Зам. ГД
2.2	.3.1			Менеджер по продажам оборудования
2.2	.3.2			Менеджер по продажам услуг
2.2	.3.3			Менеджер по тендерам
2.2	.4		Повышение рентабельности продаж		Рентабельность продаж, %	Зам. ГД, менеджеры по продажам
2.2	.5		Привлечение оборотных средств поставщиков		Теоретический критерий привлечения ОС поставщиков, %	Зам. ГД, менеджеры по закупкам
					Практический критерий привлечения ОС поставщиков, %	Зам. ГД, менеджеры по закупкам
2.3		Соблюдение сроков выполнения проектов			Среднее превышение срока проекта, %	Генеральный директор

Система показателей KPI системного интегратора ©Питер-Консалт

2.3 .1			Начальник проектно- сметного отдела, инженеры-проектировщики
2.3 .2			Начальник проектно- сметного отдела, инженеры-проектировщики
2.3 .3			Зам. ГД, менеджеры по закупкам
2.3 .4			Главный инженер, прорабы, бригадиры
2.3 .5			Главный инженер, инженеры
2.3 .6			Главный инженер, бригадиры, системные инженеры
2.3 .7			Главный инженер, бригадиры, системные инженеры
2.3 .8			Начальник проектно- сметного отдела, инженер- сметчик
2.4		Соблюдение критериев качества выполнения проектов			Количество проектов с нарушениями критериев качества к общему количеству проектов, %	Генеральный директор
2.4 .1			Начальник проектно-сметного отдела, инженеры, инженеры- проектировщики
2.4 .2			Главный инженер, прорабы, бригадиры
2.4 .2			Главный инженер, инженеры
2.4 .3			Главный инженер, бригадиры, системные инженеры
2.4 .3			Начальник проектно-сметного отдела, инженер-сметчик
2.5		Повышение бережливости			Количество рационализаторских предложений, направленных на	Все сотрудники

Система показателей KPI системного интегратора ©Питер-Консалт

					повышение эффективности бизнеса	
2.5 .1			Бригадиры электромонтажников, электромонтажники
3	Повыше ние прозрач ности и управля емости бизнеса					
3.1		Генеральный директор
3.2		Все сотрудники
3.3		Зам. ГД
4	Повыше ние безопас ности бизнеса					
4.1		Зам. ГД, менеджеры
4.2		Главный бухгалтер
4.3		Главный бухгалтер
4.4		Главный бухгалтер
4.5		Все сотрудники
4.6		Генеральный директор
4.7		Бригадиры электромонтажников,

На сайте компании "Питер-Консалт" можно ознакомиться с [примерами разработанных нами систем показателей КРІ, отзывами наших заказчиков](#), [записью нашего вебинара "Система показателей - основа управления предприятием"](#), а также с [процедурой заказа и построения этого инструмента](#). Узнайте как провести эти работы **более экономно** в разделе ["Стоимость разработки системы показателей"](#).

Если вы [заполните эту форму, мы подготовим коммерческое предложение](#), оптимизирующее ваши расходы на выполнение этой работы.